

---

Aika 28.04.2026, klo 15:02 - 16:56

Paikka Satasairaala, N2 auditorio/Teams, vaikuttamistoimielimet yhteiskokous

**Käsitellyt asiat**

**§ 14 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

**§ 15 Kokouksen pöytäkirjantarkastajat**

**§ 16 Hyvinvointialuejohtajan ajankohtaiskatsaus**

**§ 17 Hyvinvointialueen uuden strategian valmistelun tilannekatsaus**

**§ 18 Tiedoksi merkittävät asiat**

---

**Saapuvilla olleet jäsenet**

Soile Ojala-Seppä, puheenjohtaja  
Taru Anttila, Teams, 2. varapuheenjohtaja  
Lauri Ahopelto, Teams  
Pentti Ala-Luopa  
Matti Henell  
Leea Hiltunen, Teams  
Seija Johansson, Teams  
Heli Kallio-Majamäki, Teams  
Tellervo Mansikkamäki, Teams  
Leena Mäkelä, Teams  
Britta Raitala  
Airi Rantamäki  
Anu Raunio, Teams  
Marja-Liisa Sjöman, Teams  
Maaret Tuomola, Teams, varajäsen  
Aino Peltonen, varajäsen

**Muut saapuvilla olleet**

Eliisa Saarinen, sihteeri  
Tero Mäkiranta, hyvinvointialuejohtaja  
Aila Haikkonen, aluevaltuuston puheenjohtaja  
Heidi Viljanen, aluehallituksen puheenjohtaja  
Jaana Männikkö  
Marika Lanne  
Pirjo Rehula  
Hanna-Leena Markki  
Saila Hohtari, Teams  
Sari Landvik, Teams  
Heidi Lehtonen  
Riikka Törnroos

**Poissa**

Tuula Saarinen, 1. varapuheenjohtaja  
Maaret Arve  
Riitta Heuru  
Kirsti Kylä-Setälä  
Maria Schmandt

**Allekirjoitukset**

Soile Ojala-Seppä  
Puheenjohtaja

Eliisa Saarinen  
Sihteeri

---

Pöytäkirjan tarkastus

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

Pentti Ala-Luopa

Matti Henell

Pöytäkirjan nähtävänäolo

yleisesti nähtäville [www.sata.fi](http://www.sata.fi)

7.5.2026

Eliisa Saarinen, hallintopalvelusihteeri

---

**§ 14****Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus****Ehdotus**

Kokous todetaan laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Käsittelyjärjestykseksi hyväksytään esityslista.

**Päätös**

Puheenjohtaja totesi kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Käsittelyjärjestykseksi hyväksyttiin esityslista.

---

**§ 15****Kokouksen pöytäkirjantarkastajat**

Hallintosäännön 140 §:n mukaan pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla.

**Ehdotus**

Pöytäkirjantarkastajiksi valitaan Pentti Ala-Luopa ja Maaret Arve.

**Päätös**

Pöytäkirjantarkastajiksi valittiin Pentti Ala-Luopa ja Matti Henell.

---

**§ 16****Hyvinvointialuejohtajan ajankohtaiskatsaus**

## Liitteet

1 Vaikuttamistoimielimet\_ yhteiskokous 280436\_TM

Hyvinvointialuejohtaja Tero Mäkiranta kertoo ajankohtaisista asioista.

**Ehdotus**

Esittelijä: Tero Mäkiranta, hyvinvointialuejohtaja

Vanhusneuvosto päättää

- merkitä annetun ajankohtaiskatsauksen tiedoksi.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

**§ 17****Hyvinvointialueen uuden strategian valmistelun tilannekatsaus**

SATAHADno-2024-1068

Valmistelija / lisätiedot:

Marika Lanne, marika.lanne@sata.fi

**Liitteet**

1 Satakunnan hyvinvointialueen vanhusneuvoston lausunto strategialuonnoksesta

**Perustelu**

Hyvinvointialuelain (611/2021, 41 §) mukaan hyvinvointialueella on oltava strategia, jossa hyvinvointialueen aluevaltuusto päättää toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Hyvinvointialueen strategian tulee perustua arvioon hyvinvointialueen tilanteesta strategian laatimishetkellä sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen. Lisäksi toimintansa ja taloutensa suunnittelua ja johtamista varten hyvinvointialueen on osana hyvinvointialuestrategiaa laadittava palvelustrategia (Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä 612/2021, 11 §). Hyvinvointialueen strategiseen asiakirjakokonaisuuteen kuuluu lisäksi pelastustoimen palvelutasopäätös (Laki pelastustoimen järjestämisestä 613/2021, 6 §). Se hyväksytään aluevaltuustossa ja siinäkin on otettava huomioon valtioneuvoston vahvistamat valtakunnalliset, strategiset tavoitteet.

Uuden strategiakauden valmistelun taustatyö on käynnistynyt keväällä 2025 aluevaltuuston ja aluehallituksen puheenjohtajistolle tehdyillä haastatteluilla voimassa olevan strategian vahvuuksista ja kehittämistarpeista. Arvioinnista laadittua raporttia on hyödynnetty taustamateriaalina uuden strategian valmistelussa. Strategian valmistelun tukena on hyödynnetty myös erilaisia toimintaympäristöä ja alueen väestön palvelutarvetta kuvaavia alueellisia ja kansallisia raportteja.

Aluehallitus on 19.8.2025 (§ 244) päätöksellään käynnistänyt uuden strategian valmistelun ja nimennyt työtä ohjaamaan poliittisen ohjausryhmän. Ohjausryhmä on parlamentaarinen ja siihen kuuluu myös edustus johtavista viranhaltijoista ja henkilöstöstä. Hyvinvointialueen johtoryhmä toimii strategiatyön operatiivisena, ohjaavana tahona.

Strategia on muutoksen johtamisen työväline. Strategiaa valmisteltaessa arvioidaan, mihin ongelmiin strategia tarjoaa vastauksia. Strategiaa tarvitaan, koska resurssit ovat rajalliset. Siksi strategian tulisi aina sisältää valintoja, mihin asioihin strategiakaudella keskitytään, minkä asioiden ja miten tulisi parantua strategiakaudella. Strategia kertoo aluevaltuuston tahtotilan, ja on siksi tärkein sekä poliittista että operatiivista johtamista ohjaava asiakirja.

Strategian toimeenpanon työvälineeksi on valittu OKR-malli. Se edesauttaa siinä, että toimintasuunnitelma ja sen toteuttamisen toimenpiteet johdetaan aidosti strategiasta, ja strategiaa myös toteutetaan aluevaltuuston tahtotilan mukaisesti. Jotta OKR-mallia pystytään toteuttamaan, tulee strategian olla riittävät selkeä ja konkreettinen. Vision ja

tavoitteiden tulee osoittaa suunta, johon strategiakaudella edetään, ja toteutettavien toimenpiteiden tulee olla konkreettisia. Jos strategian kirjaukset ovat kovin yleisluonteisia, ei OKR-mallia ole mahdollista toteuttaa.

Strategian valmistelua on toteutettu laajaan osallistamiseen perustuen. Strategian sisältötyö on käynnistynyt lokakuussa 2025 koko Satakunnan väestön kuulemisella, ja saatuja tuloksia on työstetty marraskuussa 2025 aluevaltuuston ja sidosryhmien työpajoissa. Näihin perustuen on hahmoteltu asiat, joita strategian tavoitteisiin ja toimenpiteisiin tulisi sisältyä, ja niihin on vielä pyydetty näkemykset lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten jäseniltä sekä hyvinvointialueen henkilöstöltä. Kyselyn vastaukset tukevat valittuja sisältöjä. Lisäksi hyvinvointialueen henkilöstölle ja aluevaltuutetuille on teetetty arvoja koskeva kysely tammikuussa 2026.

Aluevaltuusto on seminaarissaan tammikuussa 2026 työstänyt strategialuonnokseen nostettuja asioita OKR-mallin edellyttämällä tavalla pohtien tavoitteille suuntaa ja toimenpiteille konkretiaa. Tätä työtä on jatkettu poliittisen ohjausryhmän linjausten mukaisesti kevään 2026 aikana huomioiden lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten sekä hyvinvointialueen henkilöstön tuottamat näkemykset asiaan. Valmista strategiaehdotusta on käsitelty 23.4. poliittisessa ohjausryhmässä ja valtuustolle järjestetään strategiaseminaari 20.5. Tavoitteena on, että aluevaltuusto päättää uudesta strategiasta kokouksessaan kesäkuussa 2026.

Ennen päätöksentekoa lautakunnilla ja vaikuttamistoimielimillä on mahdollisuus lausua nyt esittelyssä olevasta valmiista strategiaehdotuksesta.

### **Ehdotus**

Vanhusneuvosto päättää

- merkitä strategian valmistelutilanteen tiedoksi ja antaa halutessaan lausuntonsa aluehallitukselle.

### **Kokouskäsittely**

Merkittiin pöytäkirjaan, että vaikuttamistoimielimet toimittavat lausuntonsa 12.5.2026 mennessä osoitteeseen toimielintenpalvelut@sata.fi.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.



---

**§ 18****Tiedoksi merkittävät asiat**

Tiedoksi merkittävissä asioissa:

**Ehdotus**

Merkitään tiedoksi.

**Päätös**

Ei tiedoksi merkittäviä asioita.

---

**Muutoksenhakukielto**

§14, §15, §16, §17, §18

**Muutoksenhakukielto**

Päätöksestä ei saa tehdä lain hyvinvointialueesta 141 §:n nojalla oikaisuvaatimusta eikä aluevalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa.